

## РЕЦЕНЗІЯ

на дипломну роботу  
здобувача другого (магістерського) рівня вищої освіти  
спеціальності 241 Готельно-ресторанна справа  
освітньої програми «Готельно-ресторанний бізнес»,  
факультету міжнародної економіки і менеджменту ХНЕУ ім. С. Кузнеця  
Погорілого Яна Романовича

Тема дипломної роботи: «Управління інноваційною діяльністю  
підприємства готельно-ресторанного бізнесу»

1. *Актуальність теми* обумовлена тим, що в епоху глобалізації різноманітні процеси та технологічні інновації в закладах готельно-ресторанного господарства просуваються в індустрії дуже швидко. Саме тому постійний пошук, стимулювання, удосконалення є важливими процесами, що сприяють підвищенню конкурентоздатності підприємства на ринку індустрії сьогодення.

2. *Загальна характеристика роботи.* Автор вміло узагальнює різні погляди на вирішення завдань, що розкривають мету магістерської дипломної роботи. Позитивним можна вважати те, що в роботі якісно виконана теоретична частина. Це дозволило сформулювати основи вирішення проблеми та обґрунтувати їх порядок.

2. *Новизна дипломної роботи* має як теоретичну, так і практичну цінність. Дослідження розробки методології оцінки ефективності запропонованих заходів спрямоване на обґрунтування рекомендацій щодо здійснення оцінки конкурентного середовища та моделювання процесу управління інноваціями готельного підприємства, що дозволило розробити заходи з підвищення їх ефективності.

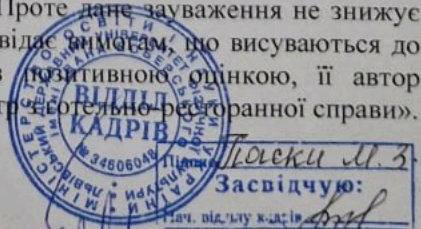
4. *Практичне значення отриманих результатів.* У результаті використання розробленої методології оцінки ефективності запропонованих заходів, таких як критерій ефективності готельного підприємства було запропоновано впровадження у роботу закладу механізм поглибленої оцінки конкурентного середовища з використанням системи аналізу Big Data «Hotel Matrix».

5. *Зауваження.* У якості недоліку можна назвати недостатнє відображення аналізу системи управління закладу.

6. *Загальна оцінка дипломної роботи.* Проте дане зауваження не знижує цінності даної дипломної роботи. Вона відповідає вимогам, що висуваються до таких робіт, рекомендується до захисту з позитивною оцінкою, її автор заслуговує на присвоєння кваліфікації «магістр готельно-ресторанної справи».

Рецензент:

Завідувач кафедри готельно-ресторанного бізнесу  
Львівського державного університету  
фізичної культури імені І. Боберського  
д-р вет. наук, професор



Марія ПАСКА