

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
на засіданні кафедри  
міжнародних економічних відносин  
Протокол № 1 від 28.08.2023 р.

**ПОГОДЖЕНО**  
Проректор з навчально-методичної роботи



Каріна НЕМАШКАЛО

**МІЖНАРОДНИЙ ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЛОГІСТИКА**  
робоча програма навчальної дисципліни (РПНД)

Галузь знань *29 «Міжнародні відносини»*  
Спеціальність *292 «Міжнародні економічні відносини»*  
Освітній рівень *перший (бакалаврський) рівень*  
Освітня програма *Міжнародний бізнес*

Статус дисципліни *вибіркова*  
Мова викладання, навчання та оцінювання *українська*

Розробник:  
к.е.н., доцент

Ганна ІВАЩЕНКО

Завідувач кафедри  
міжнародних економічних  
відносин

Ірина ОТЕНКО

Гарант програми

Наталія ПАРХОМЕНКО

Харків  
2023

## ВСТУП

З розвитком і поглибленням взаємозв'язків і взаємозалежностей між країнами, посиленням міжнародного характеру господарської діяльності значною мірою пов'язані і сучасні тенденції міжнародного операційного менеджменту.

Все це призводить до необхідності отримання знань фахівцями в сфері міжнародних економічних відносин щодо основних сучасних тенденцій в міжнародному операційному менеджменті та логістиці.

Вивчення дисципліни дає можливість студентові набути досвіду управління операційною діяльністю міжнародних компаній та щодо логістичної діяльності.

Навчальна дисципліна «Міжнародний операційний менеджмент та логістика», належить до вибірових освітніх компонентів циклу професійної підготовки, що вивчається студентами при отриманні освітнього ступеня «Бакалавр», що навчаються за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини», ОП «Міжнародний бізнес».

Самостійна робота є невід'ємною складовою процесу ефективного засвоєння дисципліни, спрямована на формування теоретичних знань і практичних навичок щодо управління операційною діяльністю міжнародної компанії та міжнародною логістикою.

**Мета навчальної дисципліни** полягає у наданні знань щодо управління операційною діяльністю міжнародної компанії та міжнародною логістикою.

Основними завданнями навчальної дисципліни є такі:

отримання знань щодо закономірностей та особливостей організації системи міжнародного операційного менеджменту та логістики;

опанування навичок управління операційною діяльністю міжнародної компанії та її логістикою;

розуміння механізмів удосконалення системи міжнародного операційного менеджменту та логістики в процесі глобалізації світової економіки.

Об'єктом вивчення дисципліни є операційна та логістична діяльність міжнародної компанії.

Предметом навчальної дисципліни є принципи, методи та елементи системи міжнародного операційного менеджменту та логістики компанії в контексті розвитку світової економіки.

Самостійна робота має бути організована таким чином, щоб була можливість у здобувачів глибинно засвоювати основні положення навчальної дисципліни, формувати здатності опановувати особливості управління операційною діяльністю міжнародної компанії та міжнародною логістикою. Така робота має показати здатність здобувача самостійно працювати з економічною літературою, застосовувати отримані теоретичні знання при виконанні практичних завдань, робити узагальнення і висновки, надавати пропозиції з удосконалення управління операційною діяльністю міжнародної компанії та міжнародною логістикою.

Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна визначено в табл. 1.

## Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач вищої освіти	Результати навчання
СК5	РН3
СК6	
СК 11	
ЗК 8	РН7
ЗК 12	
СК 16	
ЗК 8	РН12
СК 11	
СК 15	
ЗК 12	РН18
СК 11	
СК 11	РН23
ЗК2	РН24
ЗК 8	
ЗК 12	
СК5	
СК 11	
СК19	РН26
СК20	
СК 12	РН27

де, ЗК2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК 8. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК 12. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

СК5. Здатність здійснювати комплексний аналіз та моніторинг кон'юнктури світових ринків, оцінювати зміни міжнародного середовища та вміння адаптуватися до них.

СК6. Здатність аналізувати міжнародні ринки товарів і послуг, інструменти та принципи регулювання міжнародної торгівлі.

СК 11. Здатність проводити дослідження економічних явищ та процесів у міжнародній сфері з урахуванням причинно-наслідкових та просторово-часових зв'язків.

СК 12. Здатність використовувати нормативно-розпорядчі документи та довідкові матеріали при здійсненні професійної діяльності у сфері міжнародних економічних відносин.

СК 15. Здатність застосувати методи, правила і принципи функціонування міжнародних економічних відносин для розвитку зовнішньоекономічної діяльності України.

СК 16. Здатність постійно підвищувати теоретичний рівень знань, генерувати й ефективно використовувати їх в практичній діяльності.

СК19. Здатність аналізувати базові мікро- та макроекономічні моделі, сучасні макроекономічні підходи до аналізу економіки, принципи поведінки економічних суб'єктів в умовах глобального середовища

СК20. Здатність приймати та обґрунтовувати управлінські рішення щодо створення та діяльності підприємницьких структур, сприяння інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва.

РН3. Використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології, програмні пакети загального і спеціального призначення.

РН7. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

РН12. Здійснювати комплексний аналіз складних економічних систем, зіставляти та порівнювати їх складові, оцінювати й аргументувати оцінки результативності їх функціонування.

РН18. Досліджувати економічні явища та про у міжнародній сфері на основі розуміння категорій, законів; виділяючи й узагальнюючи тенденції, закономірності функціонування та розвитку світового господарства з урахуванням причинно-наслідкових та просторово-часових зв'язків.

РН23. Усвідомлювати необхідність навчання впродовж життя з метою підтримки професійної компетентності на високому рівні.

РН24. Обґрунтовувати вибір і застосовувати інформаційно-аналітичний інструментарій, економіко- статистичні методи обчислення, складні техніки аналізу та методи моніторингу кон'юнктури світових ринків.

РН26. Управляти міжнародним бізнесом, формувати, розробляти та реалізовувати стратегії щодо управління персоналом міжнародної компанії, маркетингової, конкурентної, інноваційної, фінансової діяльності та інші з урахуванням напрямку діяльності суб'єкта міжнародного бізнесу, враховуючи пріоритети старт- спеціалізації Харківського регіону.

РН27. Застосовувати набуті знання для розв'язання прикладних завдань в сферах планування, аналізу, організації та контролю міжнародного бізнесу.

## **Програма навчальної дисципліни**

### **Зміст навчальної дисципліни**

#### **Змістовий модуль 1. Теоретичні засади міжнародного операційного менеджменту**

## **Тема 1. Сутність міжнародного операційного менеджменту та його характеристика.**

Сутність термінів «виробництво» та «операції». Поняття операційного менеджменту. Ефективність та раціональність в операційному менеджменті.

Види діяльності, які можна описати як операції: виробництво, постачання, транспортування, сервіс.

Організація виробництва за проектами.

Організація серійного виробництва.

Організація потокового масового виробництва.

Характерні риси міжнародного менеджменту.

Сутність і місце міжнародного операційного менеджменту в системі менеджменту організації.

Особливості операційного менеджменту в різних країнах.

## **Тема 2. Основні компоненти міжнародного операційного менеджменту та логістики.**

Складові міжнародного операційного менеджменту: управління виробництвом; управління науково-технічною діяльністю та формування технологічної політики; управління маркетингом; управління вартістю; організаційне управління; управління інформацією; управління змінами; управління персоналом (соціальне управління); управління матеріально-технічним постачанням і збутом готової продукції, управління екскаунтингом (процес збору, обробки та аналізу даних про роботу організації). Компоненти міжнародної логістики.

## **Тема 3. Управління операційною діяльністю міжнародної компанії**

Склад основних ресурсів як вхідних факторів операційної діяльності. Проектна виробнича потужність. Виробнича потужність підприємства. Класифікація факторів, які позначаються на величині виробничої потужності підприємства.

Операційний процес. Організація операційного процесу у просторі й часі. Фактори, що впливають на операційну структуру підприємства. Операційний цикл. Робочий період. Структура операційного циклу. Тривалість операційного циклу. Життєвий цикл і режим функціонування операційної системи. Етапи життєвого циклу операційної системи. Управління поточним функціонуванням операційної системи.

Оперативне управління операційним процесом. Організація диспетчеризації виробництва продукції. Управління продуктивністю операційної діяльності.

## **Тема 4. Управління трудовими ресурсами при веденні операційної діяльності міжнародної компанії**

Система мотивації персоналу в різних країнах.

Відмінності мотивації персоналу залежно від культурних особливостей регіону.

Ступінь залученості персоналу до ухвалення управлінських рішень в різних регіонах світу. Порівняння впливу думки фахівців на ухвалення управлінських рішень в операційній діяльності в Японії та Україні.

## **Тема 5. Стратегія і тактика в управлінні операційною діяльністю міжнародної компанії**

Операційна стратегія. Рівні стратегій і сутність операційної стратегії.

Корпоративна стратегія. Бізнесова, або ділова стратегія. Функціональний рівень стратегії.

Стратегічні й тактичні рішення операційного менеджменту. Стратегія товару. Стратегія процесу. Стратегія вибору місця розташування. Стратегія розміщення. Стратегія постачання.

Тактика управління запасами. Тактика з якості. Тактика відпрацювання розкладу. Тактика надійності й ремонтпридатності.

## **Змістовий модуль 2. Основні аспекти міжнародної логістики**

### **Тема 6. Основні наукові категорії міжнародної логістики**

Виникнення та розвиток логістики як результат поглиблення міжгалузевого поділу праці в світовому господарстві.

Логістика як джерело міжнародної конкурентної переваги.

Регіональна структура світового ринку логістичних послуг.

Концепції та відмінності міжнародної логістики. Міжнародні перевезення. Міжнародні запаси. Міжнародне пакування. Міжнародне зберігання.

Класифікація фінансових потоків. Фінансова логістика у складі міжнародної логістики. Причини, етапи та методи вирішення фінансових проблем у міжнародних ланцюгах поставок.

Функції логістики в міжнародних операціях з гуманітарної допомоги. Транспортно-логістичне забезпечення міжнародних миротворчих операцій.

Види договорів та форми розрахунків у міжнародній логістиці. Правові колізії в міжнародній логістиці. Договори постачання та купівлі-продажу: спільне та відмінне.

### **Тема 7. Митний аспект міжнародної логістики**

Об'єктно-предметне поле та комплексна структура митної логістики.

Компонентна структура митної логістики. Регіональна структура митної логістики. Функціональна структура митної логістики.

Митне оформлення. Митний контроль. Митний режим.

### **Тема 8. Світовий ринок логістичних послуг: регіональні та корпоративні особливості**

Наукові категорії геопросторової (територіальної) організації логістичних систем. Територіальна організація логістичної системи макrorівня. Територіальна організація логістичних систем мезо- та макrorівнів. Територіальна організація логістичних систем мегарівня.

Геоінформаційні системи в міжнародній логістиці та їх класифікація. Системи супутникової навігації (позиціонування). Системи автоматизованого визначення місцеположення транспортних засобів.

### **Тема 9. Напрями розвитку логістики Європи**

Транспортно-логістична стратегія Європейського союзу. Регіональна структура Єврологістики. Інтеграція України в світову та Європейську транспортно-логістичні системи. Транснаціональні осі єврологістики. Пан'європейські транспортні зони.

Логістика на міжнародних ринках металургійної, хімічної продукції та

будматеріалів: досвід компанії «Stinnes Logistics AG» (Німеччина). Розвиток логістичного бізнесу у Франції (на прикладі компанії Geodis Group).

Європейський досвід агропромислової логістики: приклад Голландії. Логістичні стратегії на світовому ринку стільникового зв'язку: досвід компанії Nokia (Фінляндія).

Аналіз сучасного стану логістики на польських підприємствах.

Українсько-польська співпраця з розвитку міжнародних транспортних коридорів та в проєктах євро логістики. Агрологістика: досвід Чехії. Розвиток логістичних центрів у Литовській республіці.

Перелік практичних (семінарських) / лабораторних занять, а також питань та завдань до самостійної роботи наведено в табл. 2.

Таблиця 2

### Перелік практичних занять

Назва теми та завдання	Зміст
Тема 1. Практичне заняття. Завдання 1.	Практичне заняття щодо особливості операційного менеджменту в різних країнах. Потрібно проаналізувати особливості операційного менеджменту в різних країнах.
Тема 2. Практичне заняття. Завдання 2.	Основні компоненти міжнародного операційного менеджменту та логістики. Потрібно провести ранжування основних компонентів міжнародного операційного менеджменту та логістики.
Тема 3. Практичне заняття. Завдання 3.	Управління операційною діяльністю міжнародної компанії. Необхідно проаналізувати життєвий цикл і режим функціонування операційної системи міжнародної компанії.
Тема 4. Практичне заняття. Завдання 4.	Управління трудовими ресурсами при веденні операційної діяльності міжнародної компанії. Потрібно проаналізувати відмінності мотивації персоналу залежно від культурних особливостей регіону.
Тема 5. Практичне заняття. Завдання 5.	Стратегія і тактика в управлінні операційною діяльністю міжнародної компанії. Формування стратегії і тактики в управлінні операційною діяльністю міжнародної компанії.
Тема 6. Практичне заняття. Завдання 6.	Основні наукові категорії міжнародної логістики. Проведення аналізу регіональної структури світового ринку логістичних послуг.
Тема 7. Практичне заняття.	Митний аспект міжнародної логістики. Регіональна структура митної логістики.

Завдання 7.	
Тема 8. Практичне заняття. Завдання 8.	Світовий ринок логістичних послуг: регіональні та корпоративні особливості. Територіальна організація логістичних систем мезо- та макрорівнів.
Тема 9. Практичне заняття. Завдання 9.	Напрями розвитку логістики Європи. Інтеграція України в світову та Європейську транспортно-логістичні системи.

Перелік самостійної роботи за навчальною дисципліною наведено в табл. 3

Таблиця 3

### Перелік самостійної роботи

Назва теми	Зміст
Тема 1. Сутність міжнародного операційного менеджменту та його характеристика. Тема 2. Основні компоненти міжнародного операційного менеджменту та логістики. Тема 3. Управління операційною діяльністю міжнародної компанії Тема 4. Управління трудовими ресурсами при веденні операційної діяльності міжнародної компанії Тема 5. Стратегія і тактика в управлінні операційною діяльністю міжнародної компанії Тема 6. Основні наукові категорії міжнародної логістики Тема 7. Митний аспект міжнародної логістики Тема 8. Світовий ринок логістичних послуг: регіональні та корпоративні особливості Тема 9. Напрями розвитку логістики Європи	Вивчення лекційного матеріалу з міжнародного операційного менеджменту та логістики, нормативно-розпорядчих документів та довідкових матеріалів
Тема 1. Сутність міжнародного операційного менеджменту та його характеристика. Тема 2. Основні компоненти	Підготовка до практичних занять



<p>міжнародного операційного менеджменту та логістики.          Тема 3. Управління операційною діяльністю міжнародної компанії          Тема 4. Управління трудовими ресурсами при веденні операційної діяльності міжнародної компанії          Тема 5. Стратегія і тактика в управлінні операційною діяльністю міжнародної компанії          Тема 6. Основні наукові категорії міжнародної логістики          Тема 7. Митний аспект міжнародної логістики          Тема 8. Світовий ринок логістичних послуг: регіональні та корпоративні особливості          Тема 9. Напрями розвитку логістики Європи інтеграції.</p>	
<p>Тема 5. Стратегія і тактика в управлінні операційною діяльністю міжнародної компанії          Тема 6. Основні наукові категорії міжнародної логістики          Тема 7. Митний аспект міжнародної логістики          Тема 8. Світовий ринок логістичних послуг: регіональні та корпоративні особливості          Тема 9. Напрями розвитку логістики Європи інтеграції.</p>	<p>Написання есе, підготовка до опитування</p>
<p>Тема 1. Сутність міжнародного операційного менеджменту та його характеристика.          Тема 2. Основні компоненти міжнародного операційного менеджменту та логістики.          Тема 3. Управління операційною діяльністю міжнародної компанії          Тема 4. Управління трудовими ресурсами при веденні операційної діяльності</p>	<p>Підготовка до екзамену</p>

<p>міжнародної компанії          Тема 5. Стратегія і тактика в управлінні операційною діяльністю міжнародної компанії          Тема 6. Основні наукові категорії міжнародної логістики          Тема 7. Митний аспект міжнародної логістики          Тема 8. Світовий ринок логістичних послуг: регіональні та корпоративні особливості          Тема 9. Напрями розвитку логістики Європи інтеграції.</p>	
--	--

Кількість годин лекційних, практичних (семінарських) та / або лабораторних занять та годин самостійної роботи наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

## МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі викладання навчальної дисципліни для набуття визначених результатів навчання, активізації освітнього процесу передбачено застосування таких методів навчання, як:

Словесні (лекція (Теми 1 – 3, 5, 6, 8), міні-лекції (Теми 4, 7), проблемні лекції (Теми 6, 8)).

Наочні (демонстрація (Теми 1 – 8)).

Практичні (практична робота (Теми 1, 3, 5), лабораторна робота (Теми 2, 4, 6, 7, 8), семінари (Теми 1, 6, 8), семінари-дискусії (Тема 2)).

## ФОРМИ ТА МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ

Університет використовує 100 бальну накопичувальну систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти.

**Поточний контроль** здійснюється під час проведення лекційних, практичних та семінарських занять і має на меті перевірку рівня підготовленості здобувача вищої освіти до виконання конкретної роботи і оцінюється сумою набраних балів:

Формою семестрового контролю є екзамен (іспит): максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє здобувачу вищої освіти скласти екзамен (іспит) – 35 балів.

**Підсумковий контроль** здійснюється у вигляді семестрового контролю.

**Семестровий контроль** проводиться у формах семестрового екзамену

(іспиту). Складання семестрового екзамену (іспиту) здійснюється під час екзаменаційної сесії.

Максимальна сума балів, яку може отримати здобувач вищої освіти під час екзамену (іспиту) – 40 балів. Мінімальна сума, за якою екзамен (іспит) вважається складеним – 25 балів.

**Підсумкова оцінка за навчальною дисципліною** визначається:

сумуванням балів за поточний та підсумковий контроль.

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні контрольні заходи:

Поточний контроль: активна робота на парі (12 балів), опитування (8 балів), поточні контрольні роботи (10 балів), домашні завдання (7 балів), творче завдання (6 балів), написання есе (10 балів), колоквіум (7 балів).

Семестровий контроль: Екзамен.

Більш детальну інформацію щодо системи оцінювання наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

Приклад екзаменаційного білета та критерії оцінювання для навчальної дисципліни.

### **Приклад екзаменаційного білета**

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти  
Спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини»  
Освітньо-професійна програма «Міжнародний бізнес».  
Навчальна дисципліна «Міжнародний операційний менеджмент та логістика»

### **ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 1**

#### **Завдання 1 (15 балів)**

В табл. 1 наведені склад і структура основних виробничих засобів, куди внесені лише ті групи, які є в наявності у досліджуваного підприємства.

Таблиця 1.1 – Склад і структура основних виробничих засобів

Назва показника	Код форми, № рядка	Наявність на кінець року			
		Попередній рік		Звітний рік	
		Сума, тис. грн	Частка, %	Сума, тис. грн	Частка, %
Усього основних засобів (сума рядків 202 – 211)	Ф.11–ОЗ р. 201	20447,6	100,00	21541,0	100,00
у тому числі:					
- земельні ділянки	р. 202	1448,1	7,08	1448,0	6,72
- будинки, споруди та передавальні пристрої	р. 204	11715,4	57,29	11716,0	54,40
- машини та обладнання	р. 205	5905,8	28,88	6504,0	30,19
- транспортні засоби	р. 206	745,7	3,66	1024,0	4,75
- інструменти, прилади, інвентар (меблі)	р. 207	11,8	0,06	12,0	0,06
Інші основні засоби	р. 210	618,0	3,02	834,0	3,87
Бібліотечні фонди	р. 211	2,8	0,01	3,0	0,01

Зростання як обсягу, так і питомої ваги машин та обладнання, транспортних засобів в кінці звітного року порівняно із кінцем попереднього року свідчить про абсолютне і відносне збільшення власне активної частини основних засобів, а це означає поліпшення структури основних засобів.

Запропонуйте рекомендації щодо покращення структури основних засобів.

### Завдання 2. (10 балів)

Макрологістична функція: розвиток, розміщення й організація складського господарства. Ланками логістичної системи виступають: підприємство оптової торгівлі; посередницька фірма; банк.

Складіть:

перелік логістичних операцій;

перелік інформаційних та фінансових потоків;

логістичні ланцюги;

схеми взаємодії логістичних ланок за інформаційними та фінансовими потоками.

### Завдання 3. (15 балів)

Складіть загальну схему просування товарного, інформаційного та фінансового потоків під час виконання безготівкових розрахунків. Ланками логістичної системи виступають підприємство-продавець, підприємство-покупець, відділення банку продавця, відділення банку покупця.

### Критерії оцінювання

**Підсумкові бали за екзамен** складаються із суми балів за виконання всіх завдань, що округлені до цілого числа за правилами математики.

Алгоритм вирішення кожного завдання включає окремі етапи, які відрізняються за складністю, трудомісткістю та значенням для розв'язання завдання. Тому окремі завдання та етапи їх розв'язання оцінюються відокремлено один від одного таким чином:

#### Завдання 1 (15 балів)

- 7 – проаналізувати склад і структуру основних виробничих засобів;
- 8 – розробити комплекс рекомендацій щодо покращення структури основних засобів.

### **Завдання 2 (10 балів)**

- 5 – скласти перелік логістичних операцій;
- 5 – скласти логістичні ланцюги.

### **Завдання 3 (15 балів)**

- 7 - скласти загальну схему просування товарного, інформаційного та фінансового потоків;
- 8 – виділити основні ланки логістичної системи.

Затверджено на засіданні кафедри «Міжнародні економічні відносини»  
Протокол № 1 від 28.08.2023 року

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_  
(підпис)

Ірина ОТЕНКО  
(прізвище та ініціали)

Екзаменатор \_\_\_\_\_  
(підпис)

Ганна ІВАЩЕНКО  
(прізвище та ініціали)

## **РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

### **Основна**

1. Антофій Н.М., Булюк О.В., Фомішин С.В. Міжнародна економіка: Навчальний посібник. – Херсон : Олді-плюс, 2018. – 352 с.
2. Баула О.В., Божидарнік Т.В., Вісина Т.М. та ін. Європейська та євроатлантична інтеграція: Навчальний посібник. – Херсон: Олді-плюс, 2017. – 376 с.
3. Амеліна І.В., Попова Т.Л., Владимірова С.В. Міжнародні економічні відносини: Навчальний посібник. К.: Центр навчальної літератури, 2017. 256 с.
4. Міжнародна економіка : навч. посібник / В. П. Решетило, О. В. Бервено, Г. В. Стадник та ін.; за заг. ред. В. П. Решетило, О. В. Бервено; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ, 2020. 262 с.
5. Міжнародні економічні організації: підручник. / Горбач Л. М., Плотніков О. В. – К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. – 528 с.
6. Муренець І. Г. Управління бізнесом в міжнародному середовищі / І. Г. Муренець // 2022: Актуальні питання розвитку світової економіки та міжнародного співробітництва: матер. міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. : тези допов. – Харків: ХНУМГ ім.О. М. Бекетова, 2022. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/27778>
7. Податковий кодекс України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>.

### Додаткова

8. Білоцерківець В.В., Завгородня О.О. Управління міжнародною конкурентоспроможністю та зовнішньоекономічною діяльністю. Ч. 1: Конспект лекцій з дисципліни для студентів. – Дніпро: НМетАУ, 2019. – 49 с.

9. Гурова К. Д. Економічний аналіз: методологія, організація, методика, практикум : навч. посіб. для здобувачів вищ. освіти / К. Д. Гурова, К. Д. Ганін ; Харків. торг.-екон. ін-т Київ. нац. торг.-екон. ун-ту. – Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2019. – 328 с.

10. Зінчук Т., Горбачева І., Ковальчук О., Куцмус Н., Усюк Т., Пивовар П., Данкевич В., Прокопчук О. Міжнародні економічні відносини та зовнішньоекономічна діяльність: Навчальний посібник. К.: Центр навчальної літератури, 2019. 512 с.

11. Іванієнко В. В. Вплив інформаційного розвитку на міжнародний бізнес / В. В. Іванієнко // Моделювання регіональної економіки. - 2019. - Вип. 2(34). – С. 76-84. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/23944>

12. Іващенко Г.А. Аналітичне забезпечення ризик-менеджменту в міжнародному бізнес-середовищі / Науковий журнал «Молодий вчений» № 4 (68) квітень 2019 р., с. 482-489

13. Іващенко Г. А. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємством / Іващенко Г. А., Головаш С. О. // Економіка та суспільство. – 2017. - № 12. – С. 260 – 267.

14. Литвиненко А. О. Трансформація світового ринку в умовах глобалізації / А. О. Литвиненко, О. 13. Д. Литвиненко // Міжнародні економічні та суспільні відносини: стан, проблеми, перспективи розвитку : монографія / за ред. Л. М. Савчук, М. В. Корнеєва. – Дніпро: Пороги, 2021. – С. 69-110. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/26941>

15. Петряєва З. Ф., Іващенко Г. А. Методичне забезпечення оцінки експортного потенціалу підприємства. Ефективна економіка. 2020. № 1. – С. 55 – 57.

### Інформаційні ресурси в інтернеті

16. Аналіз міжнародних ринків [Електронний ресурс] // ПНС ХНЕУ. – Режим доступу : <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=6857>

17. Котиш О.М. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: організація та управління [Електронний ресурс] : навч. посіб. / О.М. Котиш, І.В. Мілько. – Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2017  
– <http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/19542>

18. Офіційний веб-сайт Верховної Ради України. – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

19. Сайт персональних навчальних систем ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Дисципліна «Міжнародний операційний менеджмент та логістика» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=8064>